



Michel Estève

RÉSOLUTION DES SUR-UTILISATIONS

Exercice pratique de planification de projet - N° PP 110 -

Le projet qui nous intéresse est représenté ci-contre sous forme de réseau logique. Les ressources sont affectées aux tâches avec une intensité de 100 %. Comme le montre le tableau de polyvalence seuls Tom et Bob peuvent être substitués l'un à l'autre.

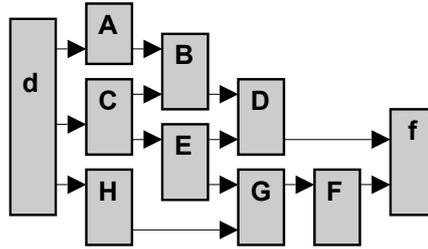


Tableau de polyvalence	
Jean	X
Bob	X
Max	X
Nat	X
Tom	X

Voici ci-contre le diagramme de Gantt issu du réseau logique. Vous pouvez constater que plusieurs ressources sont sur-utilisées, c'est à dire qu'elles sont affectées le même jour sur plusieurs tâches.

Une précision : les cases hachurées correspondent aux marges libres des tâches.

Planning en planification par les durées. Echelle en jours ouvrés																								
Tache	Durée	Préd.	Ressources	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	
A	4		Jean ; Bob	A																				
B	5	A;C	Nat ; Max				B																	
C	2		Bob ; Nat	C																				
D	6	B;E	Bob ; Nat							D														
E	3	C	Jean		E																			
F	3	G	Tom ; Max									F												
G	3	E;H	Tom								G													
H	7		Tom	H																				

Question 1

Vous allez pratiquer le nivellement du planning. Voici les consignes : Vous devez supprimer toute sur-utilisation. Vous ne devez pas modifier l'affectation des ressources aux tâches. Vous devez minimiser le glissement de la date de fin.

Planning nivelé																							
Tache	Durée	Préd.	Ressources	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
A	4		Jean ; Bob																				
B	5	A;C	Nat ; Max																				
C	2		Bob ; Nat																				
D	6	B;E	Bob ; Nat																				
E	3	C	Jean																				
F	3	G	Tom ; Max																				
G	3	E;H	Tom																				
H	7		Tom																				

Question 2

Vous allez maintenant pratiquer le lissage du planning. Vous devez supprimer toute sur-utilisation. Vous pouvez modifier l'affectation des ressources dans le respect des contraintes fixées dans le tableau de polyvalence. La date de fin doit rester au soir du jour 14.

Planning lissé																							
Tache	Durée	Préd.	Ressources	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
A	4																						
B	5	A;C																					
C	2																						
D	6	B;E																					
E	3	C																					
F	3	G																					
G	3	E;H																					
H	7																						