Michel Estève

CONSOLIDER L'AVANCEMENT

Exercice pratique de planification de projet - N° PP 310 -

Le sujet :

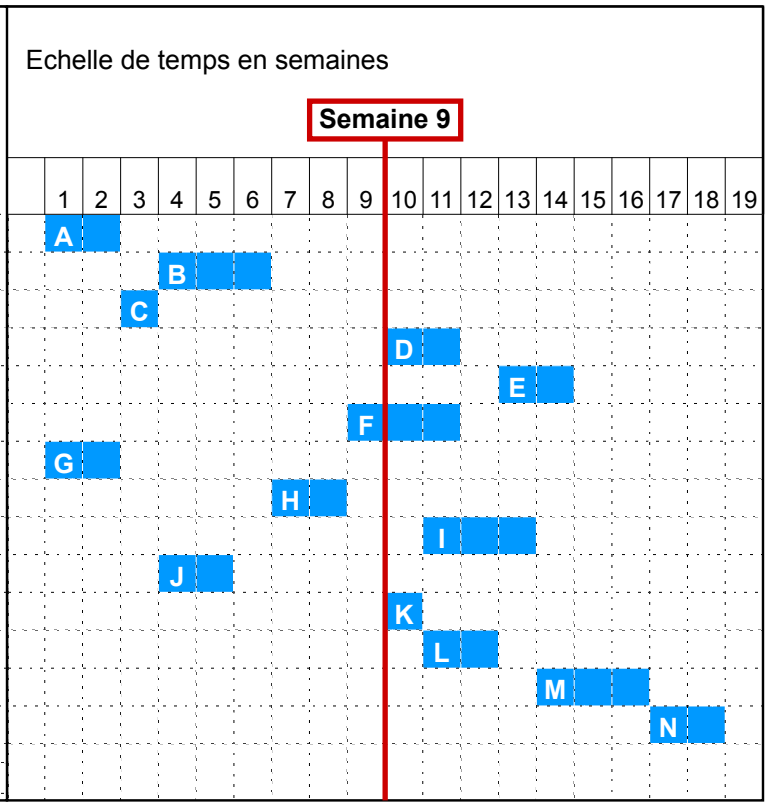
Le projet qui nous occupe est un projet informatique. Le poids des tâches a été estimé par l'équipe de projet sur une échelle de 10 (très simple) à 50 (complexe, nécessite la contribution de plusieurs experts)

Compte tenu que toutes les tâches sont de courte durée, la méthode retenue pour l'estimation de l'avancement est la métode "zéro cent", raison pour laquelle il n'y a pas de valeur intermédiaire dans la colonne "Avancement %". Rappelons la règle : l'avancement d'une tâche reste à la valeur zéro jusqu'à ce qu'elle soit achevée.

La position des tâches sur le diagramme de Gantt correspond aux prévisions.

La date réelle de fin d'une tâche figure dans la colonne "Fin réelle sem." Par exemple la tâche A devait se dérouler sur les semaines 1 et 2. Or son achèvement a été constaté semaine 4.

N°	Tâche	Durée (jours)	Poids	Avancement %	Fin réelle sem.
1	A	2	50	100	4
2	B	3	10	100	6
3	C	1	30	100	5
4	D	2	20	0	
5	E	2	50	0	
6	F	3	50	0	
7	G	2	40	100	3
8	H	2	50	0	
9	I	3	20	0	
10	J	2	10	100	8
11	K	1	30	0	
12	L	2	10	100	9
13	M	3	10	0	
14	N	2	40	0	
		Total	420		



Les valeurs d'avancement sont celles collectées à la date d'état (fin semaine 9).

Question 1

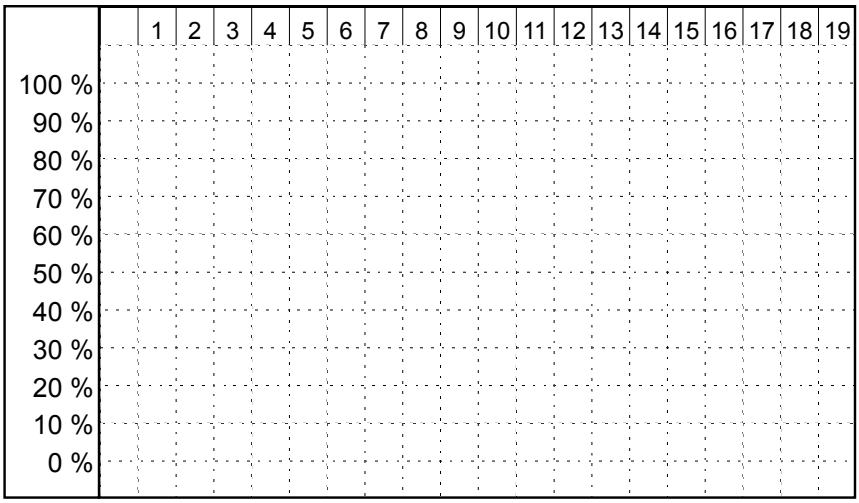
Reportez dans le tableau ci-contre les valeurs d'avancement prévu et réel à la date d'état.

	Prévu	Réel
Pourcentage d'avancement en fin de semaine 9	_____ %	_____ %

Question 2

Utilisez la grille ci-contre pour tracer deux coubes, en valeurs cumulées :

- Le pourcentage d'avancement prévu
- Le pourcentage d'avancement réel



Question 3

Quels sont vos commentaires sur le déroulement du projet ?

- Copyright Michel Estève - www.innovaxion.net - www.methodo-projet.fr -