



Michel Estève

TRACER LE DIAGRAMME DATES-DATES

Exercice pratique de planification de projet - N° PP 350 -

Le sujet :

Le projet Léonard consiste à concevoir et réaliser un drone (engin volant), fabriqué à partir d'un maximum de matériaux écologiques et capable de transporter une charge de 1 kilogramme et de voler 1 heure avec cette charge. Le chef de projet a identifié quatre jalons définis comme suit :

Jalon 0 : Lancement du projet

Jalon 1 : planifié en fin de semaine 3

- Le choix des solutions techniques est arrêté.
- Les calculs montrent que le drone doit pouvoir voler 1 heure en transportant 1 Kg
- L'étude de risques est bouclée

Jalon 2 : planifié en fin de semaine 7

- Le drone a fait son premier vol d'une durée de 2 minutes. Il porte une charge supérieure ou égale à 200 grammes.
- Les calculs actualisés en fonction des résultats d'essais, associés si besoin à un plan d'action, montrent que l'objectif final reste atteignable.

Jalon 3 : planifié fin de semaine 10

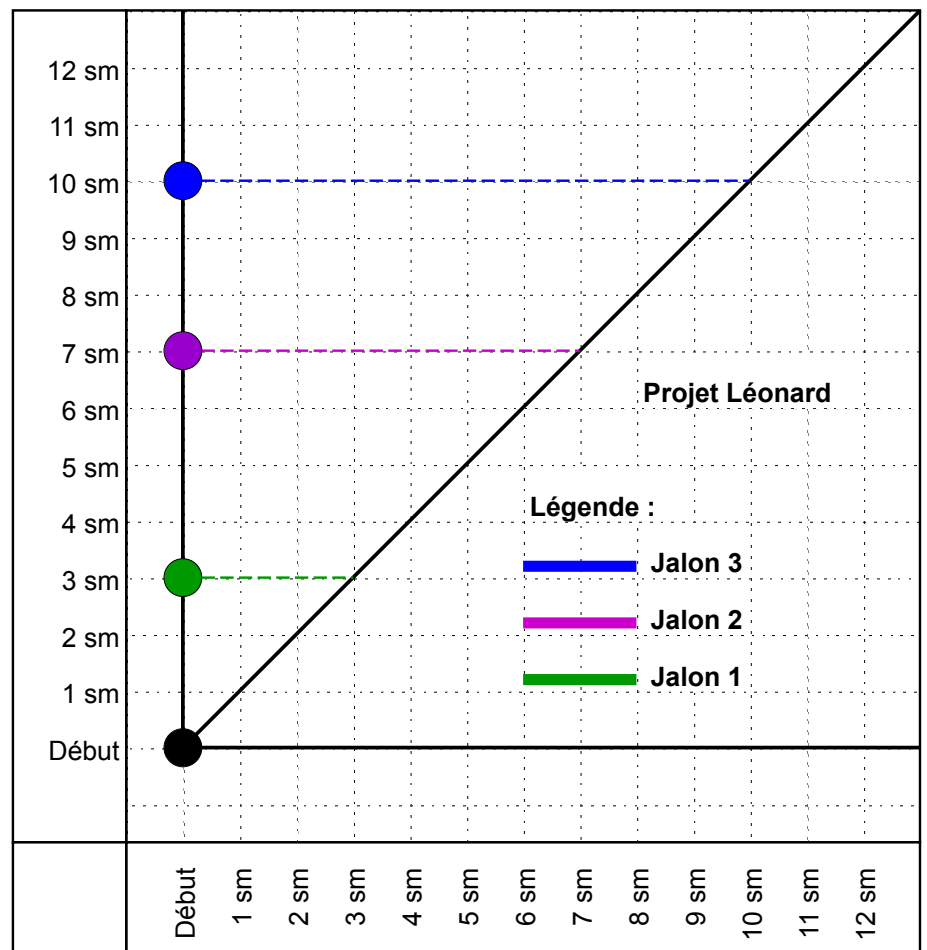
- Comme prévu initialement le drone vole une heure en portant une charge de 1 kilo.

Question

L'état d'avancement est effectué toutes les deux semaines. Les informations remontées lors de chaque point vous sont données ci-après. A vous de construire le DDD.

Le DDD, comment ça marche ?

Le diagramme dates-dates (DDD), est ainsi appelé parce que les deux axes orthogonaux sont gradués de façon identique, en unités de durée. L'axe vertical est celui des prévisions, on y porte la date prévue d'atteinte de chaque jalon. L'axe horizontal est celui du temps qui passe. Le graphe se construit de gauche à droite au fil des revues d'avancement. A chaque mise à jour du planning, on fait le constat des jalons atteints, et pour chacun de ceux qui ne le sont pas encore, on fait un pronostic sur la date à laquelle on prévoit qu'il le sera. Dans un monde idéal la trajectoire des jalons serait une droite horizontale.



- **Point en fin de semaine 2** : Les premiers calculs n'étaient pas concluants, on a passé beaucoup de temps à chercher une batterie suffisamment performante. De ce fait le jalon 1 devrait être atteint avec une semaine de retard. On reste optimiste pour la suite, les jalons 2 et 3 restent positionnés semaines 7 pour l'un et 10 pour l'autre.
- **Point en fin de semaine 4** : Encore des problèmes : On a eu des difficultés pour trouver des hélices au bon pas. Le jalon 1 glisse encore d'une semaine, pour se retrouver fin semaine 5. Ce coup-ci on se dit que les jalons 2 et 3 vont eux aussi glisser d'une semaine pour se réaliser semaines 8 pour l'un et 11 pour l'autre.
- **Point en fin de semaine 6** : Le jalon 1 a enfin été atteint fin de semaine 5. Les choses se déroulent désormais très bien, l'assemblage est en cours. Par prudence on laisse le jalon 2 en fin de semaine 8 mais on redevient optimiste quand au respect du délai. Le jalon 3 revient sur la semaine 10
- **Point en fin de semaine 8** : Le jalon 2 vient juste d'être atteint, le drone a même volé 10 minutes avec 800 grammes de charge. Il reste juste à optimiser quelques réglages et c'est bon. Le jalon 2 reste calé en fin de semaine 10.
- **Point en fin de semaine 10** : Le drone a volé une heure avec sa charge de 1Kg. Champagne !