



Michel Estève

CALCULER LA VALEUR ACQUISE

Exercice pratique de planification de projet - N° PP 410 -

Le sujet :

Le projet qui nous intéresse consiste à construire un abri (représenté figure 1). Le pilotage du projet est réalisé par la méthode de la valeur acquise. Notre projet comporte seulement 4 tâches, c'est un exercice ! Sachez que la méthode de calcul est strictement la même pour un projet comportant plusieurs milliers de tâches.

Les données de référence

L'abri est composé des quatre sous-ensembles suivants (fig.1)

- Une dalle (en vert sur le schéma)
- Deux murs (en bleu)
- Un toit (couleur brique)

Le budget est de 32 000 € : 10 000, 5 000 pour chaque mur et 12 000 pour le toit.

Le planning est représenté (fig.2) sous la forme d'un diagramme de Gantt. La couleur des barres correspond à celle des sous-ensembles : vert pour la réalisation de la dalle, bleu pour l'élévation des deux murs, brique pour la pose de la toiture.

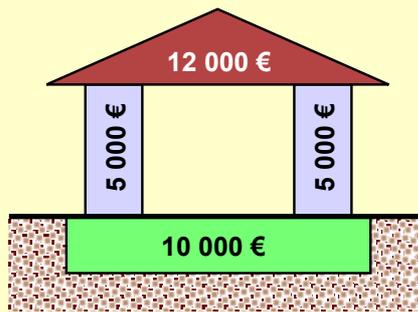


Figure 1

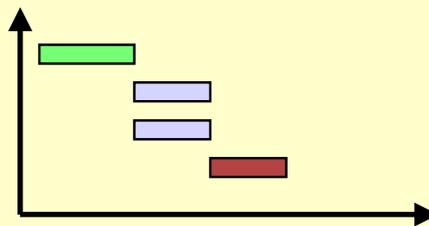


Figure 2

Les données actualisées

Voici le constat effectué à la date d'état :

Avancement des travaux (fig.3)

- La dalle est réalisée
- Un seul des deux murs est construit.

Coûts constatés (fig.3)

- La dalle a coûté 15 000 €
- Le mur construit a coûté 6 000 €

Planning (fig.4)

- La dalle a été réalisée dans les temps
- L'un des deux murs a été réalisé dans les temps, l'autre n'est pas commencé
- Le toit sera réalisé après la construction du deuxième mur.

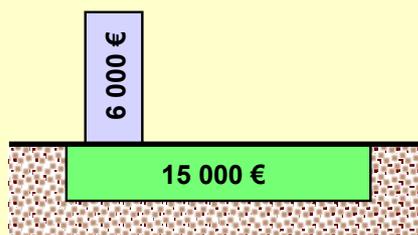


Figure 3

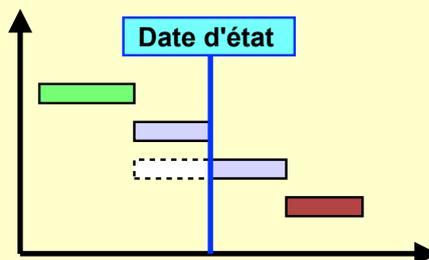


Figure 4

Les questions :

PARTIE 1 : vision opérationnelle

Vous êtes chef de projet opérationnel, le projet est en cours de réalisation. Vous devez "remonter" à votre hiérarchie la valeur des trois indicateurs de pilotage CBTP, CRTE et CBTE

Question 1

Quelle est, à la date d'état, la valeur du CBTP (Coût Budget du Travail Prévu).

CBTP = _____ €

Question 2

Quelle est, à la date d'état, la valeur du CRTE (Coût Réel du Travail Effectué).

CRTE = _____ €

Question 3

Quelle est, à la date d'état, la valeur acquise (VA), également appelée CBTE (Coût Budget du Travail Effectué).

VA = CBTE = _____ €

PARTIE 2 : vision stratégique

Mettez-vous maintenant à la place du responsable administratif, qui ignore tout de ce qui se passe sur le terrain, et dispose seulement des trois indicateurs que lui a transmis le chef de projet : CBTP, CRTE et CBTE.

Question 4

Quel calcul fait-il pour déterminer la variation de coût (économie réalisée ou surcoût)

_____ - _____ = _____ €

Question 5

Comment calcule-t-il la variation des prévisions (écart de délai)

_____ - _____ = _____ €