



Michel Estève

INTERPRÉTER LES DONNÉES DU PLANNING

Exercice pratique de planification de projet - N° PP 810 -

Nous allons travailler sur le projet dont le diagramme de Gantt prévisionnel est présenté ci-dessous.

Les durées sont en semaines. L'ordonnancement est réalisé au plus tôt. Les ressources sont désignées par l'initiale de leur prénom : André, Barbara, Cédric, Daniel, Etienne et Frédéric. Les ressources travaillent 35 heures par semaine. Leur taux de disponibilité sur le projet est de 100 %. La valeur entre parenthèse exprime l'intensité de la ressource sur la tâche. Le coût horaire des ressources est de 50 Euro. Les coûts fixes de tâche sont en Euro.

Nous sommes le vendredi soir de la semaine 7 (la ligne d'état figure en bleu sur le schéma). Tout s'est passé comme prévu en termes de coûts et de timing.

Pourquoi cet exercice ?

Même si le chef de projet n'a pas établi lui-même le planning du projet, il doit être capable de l'utiliser comme outil d'anticipation.

Le planning contient notamment de nombreuses informations permettant de réagir aux aléas. Si vous avez bien compris les techniques de planifications vous saurez répondre aux 5 questions de cet exercice.

Tâche	Prédécesseur	Durée	Coût fixe de tâche	Ress.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28		
1		6	2 000	A(50)	■	■	■	■	■	■																								
2	7	6	1 000	E				■	■	■	■	■	■																					
3	12	6	0	A (50)																						■	■	■	■	■	■			
4	10	4	1 200	E										■	■	■	■																	
5	6 ; 11 ; 12	3	0	C																														
6	8	6	2 000	B;C(50)	■	■	■																											
7		3	0	C	■	■	■																											
8	7	7	3 000	C				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
9	2 ; 4	5	0	D;E																														
10	1 ; 7	3	2 500	A																														
11	7	10	0	D(50)				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
12	8 ; 9	4	2 000	E																														

Question 1 Barbara a fait une très mauvaise chute lors du week-end parapente organisé par le comité d'entreprise. Vous décidez de confier la tâche N°6 à une filiale qui l'exécutera à prix coutant. Que est le coût de référence de la tâche N°6 ?

Votre réponse :
Le coût de la tâche N°6 est de _____ €

Question 2 Le directeur de la filiale à laquelle doit être confiée la tâche N°6 souhaite disposer d'un peu de délai pour s'organiser. Il s'engage à ce que cette tâche soit terminée fin de semaine 24. Vous avez décidé de jouer franc jeu avec lui. Que lui répondez-vous ?

Cochez la bonne réponse :
. OK pour fin S24
. Impossible, cela retarderait la fin du projet

Question 3 La tâche N°4 consiste à configurer la platine électronique fournie par la société Durant (au prix de 1 200 euro). La société Durant, fournisseur exclusif de cette platine annonce une livraison début semaine 12. Si vous acceptez cet état de fait et ne prenez aucune mesure corrective, quel est l'impact sur votre projet, en terme de coût et en terme de délai?

Impact coût : _____
Impact délai : _____

Question 4 Le directeur financier vous interpelle : "votre tableau prévisionnel des dépenses est parfait. Il me sera très utile. Juste un problème : la valeur du CBTP en fin de semaine 22 est illisible. Pouvez-vous me communiquer cette valeur."

La valeur du CBTP en fin de semaine 22 est de : _____

Question 5 La direction du personnel souhaite connaître la quantité de travail du projet. Quelle valeur donnez-vous ? N'oubliez pas de préciser l'unité.

La quantité de travail est de : _____